

CONTROL 361 TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA

# POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS

2025 / 2026



**CONTROL361°**

## Índice

---

<b>01</b>	Princípios, Fundamentos E Governança	<b>3</b>
<b>02</b>	Objetivos e Finalidade	<b>4</b>
<b>03</b>	Abrangência e Vinculação Contratual	<b>6</b>
<b>04</b>	Estrutura de Governança de Riscos	<b>9</b>
<b>05</b>	Metodologia de Gestão de Riscos	<b>12</b>
<b>06</b>	Classificação dos Riscos	<b>16</b>
<b>07</b>	Criticidade e Critérios Objetivos	<b>19</b>
<b>08</b>	Plano de Tratamento de Riscos	<b>21</b>
<b>09</b>	Indicadores De Risco	<b>22</b>
<b>10</b>	Gestão de Incidentes	<b>24</b>
<b>11</b>	Base Legal e Referencial Normativo	<b>26</b>
<b>12</b>	Auditoria, Controle e Sanções	<b>27</b>
<b>13</b>	Vigência, Revisão e Eficácia	<b>28</b>
<b>14</b>	Termo de Aprovação	<b>29</b>

# 01



## PRINCÍPIOS, FUNDAMENTOS E GOVERNANÇA

A Gestão de Riscos da CONTROL 361 será orientada pelos seguintes princípios:

- Legalidade e conformidade regulatória, com aderência integral à legislação vigente, especialmente à Lei nº 13.709/2018 (LGPD);
- Accountability (prestação de contas), assegurando rastreabilidade das decisões;
- Transparência e integridade corporativa;
- Prevenção e mitigação de riscos, priorizando abordagem proativa;
- Segregação de funções, evitando conflitos de interesse;
- Segurança da informação por design e por padrão (privacy by design / by default).

### Condutas Obrigatórias

- Registro formal de riscos e incidentes;
- Comunicação tempestiva e documentada;
- Atuação conforme políticas internas e contratos;
- Proteção de dados pessoais e sensíveis.

### Vedações Expressas

- Omissão, subnotificação ou atraso na comunicação de incidentes;
- Manipulação de indicadores ou registros;

- Acesso indevido a dados ou sistemas;
- Descumprimento de controles internos.



## OBJETIVOS E FINALIDADE

# 02

A presente Política tem por finalidade instituir e disciplinar o modelo corporativo de gestão de riscos da CONTROL 361 TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA, com base em práticas reconhecidas de governança e compliance, visando:

### 1. Estabelecer Diretrizes e Estrutura

- Definir princípios, responsabilidades e processos claros para a gestão de riscos na empresa.
- Padronizar a forma como todos os agentes (colaboradores, fornecedores, terceiros) devem lidar com riscos.
- Estabelecer governança estruturada, com papéis e níveis de responsabilidade, incluindo Alta Administração, Comitê de Riscos, Risk Owners e Auditoria Interna.

### 2. Identificação e Mitigação de Riscos

- Identificar riscos financeiros, operacionais, tecnológicos, jurídicos,

regulatórios, reputacionais e estratégicos.

- Aplicar critérios objetivos para avaliar probabilidade e impacto, utilizando ferramentas como matriz de risco 5x5.
- Garantir que riscos críticos e altos sejam tratados formalmente, com planos de ação documentados e responsáveis definidos.

### 3. Garantir Conformidade Legal e Regulamentar

Assegurar aderência às normas legais e regulatórias aplicáveis, incluindo:

- Lei nº 13.709/2018 – LGPD;
- Lei nº 12.846/2013 – Lei Anticorrupção;
- Normas internacionais ISO 31000 (Gestão de Riscos) e ISO 27001 (Segurança da Informação).
- Reforçar obrigações contratuais, responsabilidades de terceiros e registro auditável de todas as ações, decisões e incidentes.

### 4. Promover Continuidade Operacional

- Orientar a implementação de planos de ação para minimizar impactos de incidentes, falhas de sistemas ou crises corporativas.
- Garantir que riscos críticos sejam escalonados à Alta] Administração e tratados com prioridade.
- Integrar a gestão de riscos ao Business Continuity Planning (BCP), assegurando operação segura e estável.

### 5. Fomentar Cultura de Riscos e Accountability

- Promover cultura organizacional de prevenção, monitoramento e responsabilidade em todos os níveis da empresa.
- Exigir que todos os agentes tenham ciência formal da política, participem de treinamentos periódicos e cumpram suas responsabilidades.
- Utilizar indicadores de risco (KRIs) e relatórios periódicos para subsidiar decisões estratégicas e operacionais.

### 6. Proteção da Reputação e Ativos da Empresa

- Minimizar exposição a perdas financeiras, danos à imagem, multas ou ações judiciais.
- Criar evidências de que a empresa age de forma proativa, estruturada e conforme boas práticas de governança corporativa.



**ABRANGÊNCIA E  
VINCULAÇÃO  
CONTRATUAL**

**03**

A presente Política possui caráter normativo, vinculante e juridicamente defensável, aplicando-se a todos os indivíduos e entidades que, direta ou indiretamente, atuem em nome, interesse ou benefício da CONTROL 361, incluindo:

- Colaboradores, independentemente do regime de contratação (CLT, pessoa jurídica, estagiários e temporários).
- Administradores, diretores e membros da alta gestão.
- Fornecedores, prestadores de serviço e terceiros contratados.
- Parceiros comerciais, tecnológicos e institucionais.

### 3.1 Obrigatoriedade de Cumprimento

- O cumprimento desta Política é condição obrigatória para manutenção de qualquer vínculo jurídico ou contratual com a CONTROL 361.
- Descumprimento sujeita o agente a medidas disciplinares internas e responsabilização civil, administrativa ou penal, conforme legislação aplicável e cláusulas contratuais.

### 3.2 Vinculação Contratual Obrigatória

Todos os instrumentos contratuais da CONTROL 361 devem conter cláusula expressa prevendo, no mínimo:

- 1. Adesão Integral à Política:** obrigatoriedade de observância integral da Política de Gestão de Riscos e demais normativos internos aplicáveis.
- 2. Responsabilidade:** responsabilização objetiva e/ou subjetiva do contratado por danos decorrentes de falhas, omissões ou incidentes.
- 3. Comunicação de Incidentes:** obrigação de comunicação imediata (sem atraso injustificado) de qualquer incidente, risco relevante ou potencial violação que possa impactar a CONTROL 361, seus clientes ou dados tratados.

**4. Penalidades Contratuais:** previsão expressa de medidas proporcionais, incluindo, mas não se limitando a:

- Advertência formal;
- Multa;
- Suspensão;
- Rescisão contratual por justa causa;
- Responsabilização por perdas e danos.

**5. Auditoria e Fiscalização:** direito da CONTROL 361 de auditar e fiscalizar o cumprimento das obrigações contratuais relacionadas à gestão de riscos e segurança da informação.

**6. Conformidade com LGPD:** obrigação de cumprir integralmente a Lei Geral de Proteção de Dados, incluindo tratamento, segurança, sigilo e resposta a incidentes envolvendo dados pessoais.

**7. Assinatura de Ciência Eletrônica:** a ciência do contratado sobre a política pode ser formalizada por assinatura eletrônica ou digital, com validade jurídica reconhecida pela Lei 14.063/2020.

### 3.3 Oponibilidade e Evidência de Ciência

A CONTROL 361 deverá assegurar que todos os agentes abrangidos:

- Tenham acesso formal e rastreável à presente Política.
- Declarem ciência e concordância expressa, preferencialmente por meio eletrônico/documental.
- Sejam submetidos, quando aplicável, a treinamentos periódicos de compliance e gestão de riscos, com registro de participação e conteúdo ministrados.

- Todas as evidências de ciência, adesão, treinamentos e auditorias devem ser mantidas de forma auditável e defensável juridicamente, garantindo rastreabilidade em eventuais procedimentos legais, regulatórios ou de fiscalização.



## ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DE RISCOS

# 04

A gestão de riscos da CONTROL 361 será estruturada com base no modelo das Três Linhas de Defesa, assegurando segregação de funções, independência e eficácia dos controles internos.

### 4.1 Alta Administração (Diretoria)

Compete à Alta Administração:

- Definir e formalizar o apetite e a tolerância ao risco da organização;
- Aprovar esta Política e suas revisões periódicas;
- Assegurar a alocação de recursos financeiros, humanos e tecnológicos para a gestão de riscos;
- Deliberar sobre riscos classificados como críticos e sobre eventos de alto impacto;
- Garantir a integração da gestão de riscos à estratégia corporativa.

### 4.2 Comitê de Riscos e Compliance (quando instituído)

Órgão colegiado de caráter consultivo e/ou deliberativo, com as seguintes atribuições:

- Avaliar e priorizar riscos estratégicos e corporativos;
- Deliberar sobre incidentes relevantes, especialmente aqueles com impacto jurídico, regulatório ou reputacional;
- Monitorar a evolução dos indicadores-chave de risco (KRIs);
- Recomendar melhorias em controles internos e políticas;
- Atuar como instância de apoio à Alta Administração.

### 4.3 Gestão Executiva (2ª Linha de Defesa)

Compete à Gestão Executiva:

- Implementar esta Política no nível tático e operacional;
- Estruturar e manter atualizada a matriz corporativa de riscos;
- Garantir a implementação e eficácia dos controles internos;
- Consolidar e reportar periodicamente os riscos à Alta Administração;
- Assegurar o cumprimento das obrigações legais e regulatórias aplicáveis.

### 4.4 Gestores de Área – “Risk Owners” (1ª Linha de Defesa)

São responsáveis diretos pela gestão dos riscos em seus processos:

- Identificar, avaliar e tratar riscos sob sua responsabilidade;
- Implementar e acompanhar planos de ação;
- Monitorar continuamente os indicadores de risco (KRIs);
- Garantir a conformidade dos processos sob sua gestão;
- Reportar tempestivamente incidentes e não conformidades.

#### 4.5 Área de TI e Segurança da Informação (função especializada)

Compete à área:

- Implementar e manter controles técnicos de segurança da informação;
- Gerenciar acessos, vulnerabilidades e incidentes cibernéticos;
- Assegurar a disponibilidade, integridade e confidencialidade dos dados;
- Garantir aderência às normas de segurança e à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);
- Apoiar investigações e respostas a incidentes.

#### 4.6 Auditoria Interna / Compliance (3ª Linha de Defesa)

Função independente com as seguintes atribuições:

- Avaliar de forma periódica e independente a eficácia da gestão de riscos e dos controles internos;
- Realizar auditorias baseadas em risco;
- Identificar não conformidades e recomendar melhorias;
- Emitir relatórios técnicos independentes à Alta Administração;
- Monitorar a implementação das recomendações.

#### 4.7 Segregação de Funções e Independência

- As funções de execução, controle e auditoria devem permanecer segregadas;
- A área de Auditoria/Compliance deve atuar com independência funcional;
- É vedada a concentração de responsabilidades que comprometa a imparcialidade ou a rastreabilidade dos processos.

# 05



## METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS

A gestão de riscos da CONTROL 361 observará processo contínuo, estruturado, rastreável e documentado, composto pelas etapas abaixo:

### 5.1 Identificação de Riscos

A identificação deverá ocorrer de forma sistemática e periódica, considerando, no mínimo:

- Processos operacionais e fluxos internos;
- Ativos físicos, tecnológicos e informacionais;
- Obrigações legais, regulatórias e normativas;
- Instrumentos contratuais e responsabilidades assumidas;
- Riscos emergentes (tecnológicos, regulatórios e de mercado).

Requisito obrigatório:

Todos os riscos identificados deverão ser formalmente registrados, com descrição clara da causa, evento e possível consequência.

### 5.2 Análise de Riscos (Modelo Quantitativo e Qualitativo)

A análise considerará critérios padronizados:

- Probabilidade de ocorrência (escala de 1 a 5);
- Impacto potencial (escala de 1 a 5).

### Parâmetros mínimos obrigatórios:

Probabilidade:

- 1 – Raro
- 2 – Improvável
- 3 – Possível
- 4 – Provável
- 5 – Quase certo

Impacto (avaliado de forma cumulativa):

- Financeiro
- Jurídico/regulatório
- Operacional
- Reputacional
- Proteção de dados (LGPD)

Requisito:

A classificação deverá ser justificada e documentada, vedada atribuição arbitrária.

### 5.3 Matriz de Risco 5x5

A classificação dos riscos seguirá a matriz a seguir.

Legenda:

B = Baixo | M = Médio | A = Alto | C = Crítico

Regra obrigatória:

Riscos classificados como Alto ou Crítico exigem tratamento formal imediato.

Impacto \ Probabilidade	1	2	3	4	5
5 (Crítico)	M	A	A	C	C
4 (Alto)	M	M	A	A	C
3 (Médio)	B	M	M	A	A
2 (Baixo)	B	B	M	M	A
1 (Muito baixo)	B	B	B	M	M

### 5.4 Avaliação de Riscos

Consiste na:

- Comparação do nível de risco identificado com o apetite ao risco corporativo;
- Definição de prioridade de tratamento com base em criticidade;
- Formalização da decisão de tratamento ou aceitação.

Vedação:

É proibida a aceitação tácita de riscos sem registro formal e justificativa.

### 5.5 Tratamento de Riscos

Os riscos deverão ser tratados conforme uma das seguintes estratégias:

- Mitigar: implementação ou reforço de controles internos;
- Evitar: descontinuidade da atividade geradora do risco;
- Transferir: compartilhamento do risco via contratos, seguros ou terceiros;

- Aceitar: mediante justificativa formal, aprovação e registro.

Requisitos obrigatórios para riscos Alto/Crítico:

- Plano de ação documentado;
- Definição de responsável (risk owner);
- Estabelecimento de prazo;
- Definição de indicador de acompanhamento (KRI);
- Registro de evidências de execução.

### 5.6 Monitoramento e Revisão

O monitoramento deverá ser contínuo e incluir:

- Acompanhamento dos indicadores de risco (KRIs);
- Revisão periódica da matriz de riscos;
- Testes de eficácia dos controles implementados;
- Auditorias internas e/ou externas.

Gatilhos de revisão obrigatória:

- Incidentes relevantes;
- Alterações legais/regulatórias;
- Mudanças operacionais significativas;
- Novos contratos ou serviços.

### 5.7 Comunicação, Registro e Rastreabilidade

A gestão de riscos deverá garantir:

- Registro obrigatório em sistema, ferramenta corporativa ou planilha controlada;
- Manutenção de histórico completo e auditável;
- Armazenamento de evidências documentais;
- Rastreabilidade das decisões e responsáveis.

Requisito de compliance:

Todos os registros devem ser íntegros, atualizados e disponíveis para auditoria, interna ou externa.



## CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

# 06

A classificação dos riscos tem por finalidade padronizar sua identificação, análise e tratamento, assegurando consistência metodológica e rastreabilidade.

Todo risco identificado deverá ser classificado, obrigatoriamente, quanto à sua natureza e origem.

### 6.1 Classificação por Natureza

Os riscos serão categorizados conforme sua essência:

- Operacional: Relacionado a falhas em processos internos, pessoas ou execução de atividades, incluindo erros humanos, falhas de procedimento e interrupções operacionais;
- Tecnológico (Cibersegurança e TI): Associado a falhas em sistemas, infraestrutura tecnológica, indisponibilidade de serviços, vulnerabilidades, ataques cibernéticos e incidentes de segurança da informação;

- Jurídico / Compliance: Decorrente de descumprimento de leis, regulamentos, contratos ou normativos internos, incluindo riscos relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e à Lei Anticorrupção;
- Financeiro: Relacionado a perdas financeiras, fluxo de caixa, inadimplência, erros de precificação, multas e impactos econômicos adversos;
- Reputacional: Vinculado à imagem institucional, percepção pública, confiança de clientes, parceiros e stakeholders;
- Estratégico: Decorrente de decisões estratégicas inadequadas, mudanças de mercado, inovação tecnológica, concorrência ou falhas no planejamento corporativo.

## 6.2 Classificação por Origem

Os riscos também deverão ser classificados quanto à sua origem:

- Internos

Originados dentro da organização, incluindo processos, pessoas, sistemas e decisões internas;

- Externos

Decorrentes de fatores fora do controle direto da empresa, como:

- alterações legislativas ou regulatórias;
- condições de mercado;
- ações de terceiros;
- eventos externos (ex.: ataques cibernéticos, crises econômicas).

## 6.3 Classificação Multidimensional (Obrigatória)

Um mesmo risco poderá possuir mais de uma classificação,

devendo ser registrado de forma multidimensional, quando aplicável.

Exemplo:

- Vazamento de dados → Tecnológico + Jurídico + Reputacional

Requisito obrigatório:

É vedada a classificação simplificada que não reflita adequadamente a natureza real do risco.

## 6.4 Padronização e Consistência

- A classificação deverá seguir os critérios desta Política, sendo vedada a criação de categorias não previstas sem aprovação formal;
- A área de Compliance/Auditoria poderá revisar e reclassificar riscos para garantir consistência metodológica;
- Divergências de classificação deverão ser justificadas e registradas.

## 6.5 Vinculação ao Tratamento de Riscos

A classificação do risco deverá orientar diretamente:

- A definição da estratégia de tratamento;
- A priorização de ações;
- A alocação de responsabilidades;
- O nível de reporte à governança.



# 07



## CRITICIDADE E CRITÉRIOS OBJETIVOS

A criticidade dos riscos será determinada a partir de critérios objetivos e mensuráveis, considerando múltiplas dimensões de impacto. Todo risco identificado deverá ser classificado com base nas seguintes categorias:

DIMENSÃO	CRITÉRIO OBJETIVO	ESCALA / THRESHOLD
Financeiro	Perda econômica direta ou indireta	Baixo: R\$1 – <R\$50 mil Médio: R\$50 mil – R\$500 mil Alto: R\$500 mil – R\$1 mi Crítico: > R\$1 mi
Jurídico / Regulatório	Multas, processos, sanções legais	Baixo: Multa < R\$50 mil ou advertência Médio: R\$50 mil – R\$200 mil ou processo simples Alto: R\$200 mil – R\$500 mil ou processo complexo Crítico: > R\$500 mil ou risco penal
Reputacional	Impacto na imagem ou confiança de stakeholders	Baixo: Incidente local, pouco impacto Médio: Incidente regional Alto: Incidente nacional Crítico: Internacional / mídia negativa intensa
Operacional	Interrupção de processos críticos	Baixo: < 1 dia Médio: 1–3 dias Alto: 3–7 dias Crítico: > 7 dias ou impacto sistêmico
Proteção de dados (LGPD)	Vazamento ou tratamento inadequado de dados pessoais	Baixo: Incidente sem dados sensíveis Médio: Dados de funcionários Alto: Dados de clientes críticos Crítico: Violação massiva ou sensível

### Requisitos obrigatórios:

- Todo risco deve ser avaliado em todas as dimensões aplicáveis;

- A criticidade final será determinada pela dimensão de maior impacto;
- Riscos Críticos e Altos exigem plano formal de tratamento e reporte imediato.

### Nível 1 - Tolerância Zero:

**Descrição:** Eventos que comprometam a sobrevivência legal ou reputacional da empresa

**Exemplos de Eventos:** Vazamento de dados pessoais sensíveis ou em massa- Fraude corporativa- Corrupção- Violação legal grave (multas elevadas, sanções criminais)

**Obrigação/Ação:** Mitigação ou evitação imediata; registro formal obrigatório

### Nível 2 - Baixa Tolerância:

**Descrição:** Eventos de impacto relevante, mas controlável.

**Exemplos de Eventos:** Descumprimento contratual relevante- Não conformidade regulatória não crítica - Pequenos incidentes financeiros.

**Obrigação/Ação:** Monitoramento rigoroso; plano de ação formal.

### Nível 3 - Tolerância Moderada:

**Descrição:** Eventos operacionais ou técnicos com impacto limitado

**Exemplos de Eventos:** Falhas operacionais não críticas- Interrupções controladas de processos- Pequenas falhas técnicas sem impacto financeiro ou legal significativo

**Obrigação/Ação:** Registro, monitoramento e melhoria contínua; plano formal opcional

# 08



## PLANO DE TRATAMENTO DE RISCOS

Todo risco classificado como Alto ou Crítico deverá obrigatoriamente possuir plano de tratamento formal, estruturado conforme o seguinte modelo mínimo:

ITEM	DETALHAMENTO
Descrição do risco	Descrever claramente o risco, sua causa, evento e consequência potencial.
Classificação	Probabilidade x impacto, conforme matriz 5x5.
Responsável (Risk Owner)	Nome, cargo e área responsável pela execução.
Plano de ação	Ações para mitigar, evitar, transferir ou aceitar o risco, com recursos necessários.
Prazo de implementação	Datas de início e término, incluindo marcos intermediários.
Indicadores de acompanhamento (KRIs)	Métricas mensuráveis para monitoramento contínuo.
Status	Atualização periódica (mensal/trimestral) do progresso e eficácia.
Escalonamento	Procedimento para comunicar a Alta Administração ou Comitê de Riscos se necessário.
Evidências documentais	Logs, relatórios ou documentos que comprovem execução das ações.

### Regras obrigatórias:

- Riscos tratados devem ser monitorados continuamente;
- Mudanças no plano devem ser registradas e justificadas;
- Todo registro deve ser auditável e rastreável;
- Riscos críticos exigem reportes imediatos à Alta Administração e, quando aplicável, ao Comitê de Riscos.



## INDICADORES DE RISCO (KRIs Key Risk Indicators)

# 09

- Os KRIs (Key Risk Indicators) são métricas-chave que permitem monitorar de forma contínua os riscos identificados, fornecendo sinais antecipados de que um risco pode estar se materializando. Eles devem ser:
  - Quantitativos e mensuráveis;
  - Vinculados à criticidade do risco (Baixo, Médio, Alto, Crítico);
  - Objetivos e rastreáveis, com registro formal para auditoria;
  - Acionáveis, ou seja, devem permitir a implementação imediata de planos de mitigação ou escalonamento quando os thresholds forem atingidos.
- O uso dos KRIs permite que a empresa:
  - Detecte problemas antes que causem impacto significativo;
  - Priorize ações de mitigação com base em evidências;
  - Forneça relatórios claros para Alta Administração e Comitê de Riscos.

- Garanta conformidade com normas internas, LGPD e regulamentos aplicáveis;
- Abaixo, seguem exemplos de KRIs obrigatórios para monitoramento corporativo:

KRI	TIPO DE RISCO	MÉTRICA	THRESHOLD / ALERTA
Tempo de indisponibilidade de sistemas	Operacional / Tecnológico	Horas/dia	≤2h: Baixo >2h a 6h: Médio >6h a 12h: Alto >12h: Crítico
Nº de incidentes de segurança cibernética	Tecnológico / LGPD	Eventos por mês	1-2: Baixo 3-5: Médio >5: Crítico
Nº de não conformidades contratuais	Jurídico / Compliance	Incidentes por trimestre	1-2: Baixo 3-4: Médio ≥5: Crítico
Reclamações de clientes	Reputacional / Operacional	Incidentes por trimestre	1-3: Baixo 4-6: Médio >6: Crítico
Incidentes envolvendo dados pessoais	LGPD / Compliance	Eventos registrados	1-2: Médio >2: Alto Violação massiva: Crítico

#### Regras obrigatórias:

- Todos os KRIs devem ter responsável formal pelo monitoramento;
- Excedentes de thresholds devem gerar alerta automático e escalonamento;
- KRIs devem ser revisados periodicamente para atualização de limites;
- Indicadores devem ser registrados e mantidos auditáveis, com evidências de acompanhamento.



## GESTÃO DE INCIDENTES

# 10

Todos os incidentes, independentemente de sua natureza, devem ser tratados de forma formal, documentada e rastreável, seguindo o fluxo obrigatório:

### 10.1 Fluxo de Tratamento de Incidentes

#### 1. Identificação imediata

- Qualquer colaborador, terceiro ou sistema que detecte incidente deve registrar imediatamente o evento.

#### 2. Registro formal

- Todos os incidentes devem ser documentados em sistema corporativo ou planilha controlada, incluindo data, hora, responsável pela identificação, descrição detalhada do evento, risco associado e impacto potencial.

#### 3. Comunicação ao gestor responsável

- O gestor da área afetada deve ser informado imediatamente, com cópia para o Risk Owner e Compliance.

#### 4. Escalonamento

- Incidentes classificados como Alto ou Crítico devem ser escalonados à Alta Administração e Comitê de Riscos, com registro de todas as ações e decisões.

## 5. Plano de resposta e mitigação

- Deve incluir ações corretivas, responsáveis, prazos e evidências.
- Para riscos críticos, deve haver ativação do plano de continuidade de negócios (BCP), se aplicável.

## 6. Relatório final e lições aprendidas

- Consolidar todas as ações, resultados e impactos, com arquivamento auditável.
- Incorporar recomendações para prevenção de reincidência.

## 10.2 Incidentes envolvendo dados pessoais (LGPD)

Para incidentes que envolvam dados pessoais, devem ser observadas obrigatoriamente:

- Comunicação imediata ao Encarregado pelo Tratamento de Dados (DPO);
- Avaliação formal de Risco e Impacto à Proteção de Dados (DPIA);
- Notificação à Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), quando aplicável;
- Registro completo de todas as ações tomadas, evidências e comunicações;
- Escalonamento interno conforme criticidade e apetite ao risco.

### Regra obrigatória:

A não observância do fluxo de incidentes configura descumprimento desta política, sujeitando o responsável às penalidades internas e contratuais.



## BASE LEGAL E REFERENCIAL NORMATIVO

A presente Política fundamenta-se em normas legais, regulatórias e boas práticas de governança corporativa:

- Lei nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);
- Lei nº 12.846/2013 – Lei Anticorrupção;
- ISO 31000 – Gestão de Riscos;
- ISO 27001 – Sistema de Gestão de Segurança da Informação;
- Boas práticas de governança corporativa, auditoria interna e compliance;
- Normativos internos da CONTROL 361, incluindo contratos, manuais e procedimentos operacionais.

### Observações:

- Todos os colaboradores, fornecedores e terceiros vinculados devem atuar estritamente em conformidade com estas normas;
- Alterações legislativas ou regulatórias devem ser incorporadas imediatamente, mediante revisão formal da política;



# 12



## AUDITORIA, CONTROLE E SANÇÕES

### 12.1 Auditoria e Controle

- Serão realizadas auditorias internas e externas periódicas para verificar o cumprimento desta Política e das normas correlatas;
- Todos os registros de risco, planos de ação, KRIs e incidentes deverão ser documentados e auditáveis;
- Não conformidades identificadas deverão ser registradas formalmente, com análise de causa, plano corretivo e responsáveis designados;
- O Compliance e a Auditoria Interna têm autoridade para revisar, classificar e reclassificar riscos, bem como verificar execução de planos de mitigação.

### 12.2 Medidas Disciplinares e Responsabilização

O descumprimento desta Política sujeitará o infrator às seguintes medidas, conforme gravidade do caso:

- Advertência formal;
- Suspensão temporária das funções;
- Rescisão contratual por justa causa, nos casos aplicáveis;
- Responsabilização civil, administrativa ou penal, de acordo com a legislação vigente e contrato aplicável;
- Registro de todas as ações disciplinares para rastreabilidade e auditoria.

### Regra obrigatória:

A aplicação de sanções deve ser documentada, proporcional e transparente, assegurando o devido processo interno.



## VIGÊNCIA, REVISÃO E EFICÁCIA

# 13

- Esta Política entra em vigência imediata após aprovação pela Diretoria;
- Revisão da Política:
  - Ordinária: a cada 2 (dois) anos;
  - Extraordinária: sempre que houver alterações legais, regulatórias, tecnológicas ou estratégicas significativas;
- A Política é obrigatória e vinculante para todos os colaboradores, fornecedores, parceiros e terceiros vinculados à CONTROL 361;
- Não cumprimento desta Política será considerado descumprimento de norma interna e poderá gerar as sanções previstas no item 13;
- Todas as revisões devem ser registradas formalmente, com versão, data e aprovação da Diretoria, garantindo rastreabilidade e validade jurídica.

# 14



## TERMO DE APROVAÇÃO

Documento aprovado pela Diretoria da  
**CONTROL 361 TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA**, com força  
normativa interna e vinculante.



**CONTROL 361°**

2025/2026